

## Success factors for digital business models



To stay competitive, the Swedish industry is challenged to reduce its environmental footprint by creating digitalization-enabled advanced services. This effort requires business model innovation, yet most firms lack knowledge about constructing and implementing business models together with ecosystem partners.

A key goal of the DigIn project is to make Swedish industry collaborate better, form new partnerships and ensure that all solutions such as digital business models are developed, tested and agreed upon from a "ecosystem" perspective. From the project perspective this has meant investigating the challenges companies have in profiting from digitalization and suggesting potential improvement in terms of new processes, capabilities and offerings. For example, Björn Stenecker, Chief Procurement Officer at Boliden, described the benefits of the project:

*"So far it has already inspired us in many different areas, and hopefully the project itself will give us ideas on how to nurture and how to improve our ecosystems of suppliers, and also how our suppliers could collaborate more between each other."*

One important benefit of the digitalization enabled business models is the possibility to increase efficiency by reducing energy and resource consumption in production. For example, as Metso adopt digitally enabled result-based business models (cost/ton etc), they will be incentivized to push for greater efficiency, reuse and refurbish their products, and by doing so reduce resource waste and energy consumption.

The industrial focus lies on developing and pre-testing sustainable business model innovation methods, increasing the capabilities of participating companies and applying methods within prototype business models in each ecosystem.

### Vinit Parida

Project Manager DigIn, Professor at Luleå University of Technology

## Bättre genomslagskraft när vi står enade



Med genomförandet av frukostmötena i maj – "Digitaliseringen av Sveriges infrastruktur" – har Automation Region fördjupat samarbetet med Järnvägsklustret. Att järnväg och automation är två av Västmanlands styrkeområden ger ett bra utgångsläge.

Järnvägsklustret är en samverkansarena som bland annat erbjuder koncepten innovationslots och digitaliseringsstöd samt skapar dialog med ansvariga beslutsfattare inom infrastruktur med särskilt fokus på järnvägen. Under 2014 genomförde Järnvägsklustret en omfattande branschinventering som beskrev nuläget och undersökte företagens behov. Syftet var att hitta de största utmaningarna för teknisk utveckling.

– Vår inventering visade en brist på innovativa samverkansmiljöer inom tåg- och järnvägsbranschen, säger Anna Wallén, verksamhetsledare för Järnvägsklustret. Det gäller såväl inom företag som mellan företag, men också inom svenska forskningsinstitut och lärosäten. Det finns ett behov av gemensamma testmiljöer och arenor för utveckling.

Med hjälp av testbäddar skapar Järnvägsklustret nu möjligheter för forsknings-, utvecklings- och innovationsarbete. De har till exempel initierat utvecklingen av Railway Test and Innovation Center (RTIC) – en arena där företag, akademi och andra aktörer kan mötas och tillsammans utveckla innovativa produkter och tjänster. RTIC består bland annat av ett fysiskt testområde med en fem kilometer lång spåranslagning strax utanför Västerås. Sträckan står outnyttjad sedan mitten av nittioalet och får nu ett nytt användningsområde.



## Automation Summit – tidig registrering

Den 9 oktober 2019 genomför vi den sjätte upplagan av konferensen Automation Summit – den här gången på Aros Congress Center i Västerås. Med utgångspunkt i transformativa trender som identifierats av industrin konkretiserar vi möjliga vägar framåt – för att gå från ord till handling. Tidig registrering med reducerad anmälningsavgift till och med den 30 juni.



## Marknadsför dina kommande aktiviteter hos Automation Region

Medlemmar, stödorganisationer eller partner till Automation Region har möjlighet att publicera sina kommande aktiviteter på vår webbsida. Våra medlemmars och partners aktiviteter visas på startsidan (de tre närmast kommande) samt på sidan "Medlemmars och partners aktiviteter". Vi inkluderar även ett antal av dessa aktiviteter i nyhetsbrevet.



## Formas-utlysning för digitalisering av livsmedelssystemet

Det statliga forskningsrådet Formas utlyser upp till 60 miljoner kronor under tre år för projekt som kombinerar livsmedelsforskning med digitaliseringskompetenser. Syftet är att bidra till att stärka livsmedelssystemets hållbarhet och konkurrenskraft genom digital transformation. Utlysningen är öppen till och med den 27 augusti.

### Medlemmars och partners aktiviteter

**MDH Conference on Engineering Design – MCED**  
Konferens i Eskilstuna 2019-06-03 · Arrangeras av Mälardalens högskola, MITC, Automation Region

**Digi Demo Day – testbäddar för additiv tillverkning**  
Workshop i Mölndal 2019-06-11 · Arrangeras av LIGHTer med flera

**Licensiering och patentförsäljning – hur gör man?**  
Seminarium i Västerås 2019-06-18 · Arrangeras av Västerås Science Park, Välfärd och hälsa

### Automation Regions aktiviteter

**Automation hela vägen – möjligheter med additiv tillverkning av robotutrustning**  
Frukostmöte med workshop i Västerås · 2019-06-25

**Automation hela vägen – möjligheter med additiv tillverkning av robotutrustning**  
Frukostmöte med workshop i Stockholm · 2019-06-27

**Automation Summit 2019**  
Konferens · 2019-10-09

Finansiärer:



Automation Region är en centrumbildning vid:



Automation Region är en centrumbildning vid Mälardalens högskola som samlar SME, stora bolag, akademi och offentlig sektor – sammanlagt över 120 engagerade medlemmar och samarbetspartner. Automation Region arbetar för att marknadsföra svensk automationskompetens, stimulera innovationer och säkra branschens långsiktiga kompetensförsörjning.